

Inhalt

Vorwort

1. Quo vadis Logistik?

1.1 Einblicke	
Logistik – aus dem Leben gegriffen	9
1.2 Wovon wir reden, wenn wir von Logistik reden	
Definitionen	11
1.3 Logistik kommt	
Warum exzellente Lösungen immer wichtiger werden	14
1.4 Die Keimzelle: schlanke Produktion	
Das Toyota-Produktionssystem in Original-Teilen	16
1.5 „Towards Lean Logistics“	
Vom Wertstrom zum Lieferstrom	24
1.6 Ausblicke	
Beiträge der Industrieforschung	29
1.6.1 Das Konzept „5-Tage-Auto“	30
1.6.2 Fokus Logistik: flexible Lieferketten	34

2. Die logistik-optimierte Fabrik

2.1 Logistik neu gestalten	
Ansatzpunkte und Bausteine der logistik-optimierten Fabrik	41
2.1.1 Die Ansatzpunkte	41
2.1.2 Die Bausteine	44
2.2 Prozesse und Prinzipien	
Elemente des Management-Systems	52
2.2.1 Das Management-System	52
2.2.2 Prozesse managen	53
2.2.3 Prozesse modellieren	58
2.2.4 Prozesse und Prinzipien der logistik-optimierten Fabrik	62
2.3 In Stahl und Eisen	
Elemente des technischen Systems	72
2.3.1 Logistikflächen und Automatisierung	73
2.3.2 Fabriklayout	74
2.3.3 Innovative Konzepte	76

3.	Die Fähigkeiten entwickeln	
3.1	Das Lieferstrom-Audit	
	Logistik-Fähigkeiten prüfen	85
3.2	Die Kennzahlen	
	Messen heißt wissen – heißt verbessern	97
3.3	Lieferanten qualifizieren	
	Aufgaben der Lieferantenentwicklung	103
4.	Die Methoden einsetzen	
4.1	Warum Methoden?	
	Rückgrat der schlanken Logistik	117
4.2	Auswahl und Beschreibung der Methoden	
	Strukturierte Wege, um das Ziel zu erreichen	118
	4.2.1 Supply Chain Chart	119
	4.2.2 Wertstromanalyse und -design	120
	4.2.3 Methoden zur Verbrauchssteuerung	125
	4.2.4 Lean Layout	129
	4.2.5 Supermärkte	131
	4.2.6 Milkruns	133
	4.2.7 Methoden zur Standardisierung	134
	4.2.8 Methoden zur Rüstzeitoptimierung und Anlagenverfügbarkeit	136
	4.2.9 Visuelles Management	139
	4.2.10 PDCA	142
4.3	Den Lieferstrom modellieren	
	mit „INNOVATOR Business“	143
5.	Den Lieferstrom gestalten	
	Ein Beispiel aus der Praxis	147
	Freiräume gewinnen durch die logistik-optimierte Fabrik	
	Ein perspektivisches Schlusswort von Dr. Peter Stehle	155
	Autorenverzeichnis	157
	Literaturverzeichnis	158
	Stichwortverzeichnis	159